

## **CHILD Beleidsplan 2026-2028**

### **1. Missie van de organisatie**

Door aids verweesde en andere kwetsbare kinderen weer een toekomst geven.

### **2. Doelstelling**

De stichting CHILD wil de kansen op ontplooiing en een goede gezondheid van kwetsbare kinderen in de Kilimanjaro regio van Tanzania vergroten.

Zij doet dit voornamelijk door hun scholing in het basis- en middelbaar onderwijs en waar nodig in beroeps- en voortgezet hoger onderwijs, financieel te ondersteunen.

We streven ernaar dat de Tanzanianen op termijn zelf de verantwoordelijkheid nemen voor de groep kinderen waarvoor wij ons inspannen.

### **3. Werkwijze en werkzaamheden scholierenproject**

Het scholingsproject wordt uitgevoerd door het in Arusha gevestigde bedrijf "Multiflower" (MF) van het vroegere CHILD-bestuurslid Hans Baart en wordt onder zijn supervisie uitgevoerd door enkele senior stafleden van MF.

In 2026 ondersteunt CHILD 250 leerlingen; 10 (standard IV-VII) in het lager onderwijs, 220 leerlingen (Form I-IV) in het middelbaar onderwijs en 20 'advanced students' (form V-VI). Deze laatste categorie geeft toegang tot universiteit of hoger beroepsonderwijs.

Anticiperend op gelijkblijvende inkomsten en een gunstige dollar-euro koers verwachten wij ook in 2027-2028 250 leerlingen te kunnen ondersteunen. De uitstroom van leerlingen die hun opleiding hebben afgerond vullen wij aan door nieuwe leerlingen, die nu nog aan de zijlijn en op onze wachtlijst staan, in het programma op te nemen.

Na invoering leerplicht in Tanzania blijkt het merendeel van de kinderen lager onderwijs af te ronden maar in het vierjarige middelbaar onderwijs (Form I-IV) zijn er veel vroegtijdige schoolverlaters of uitvallers omdat ouders de kosten niet meer kunnen opbrengen. Het is daarom belangrijk dat leerlingen dit onderwijs met onze ondersteuning kunnen afronden en met een adequate opleiding de arbeidsmarkt op kunnen gaan. Het overgrote deel van onze leerlingen volgt nu het vierjarige middelbaar onderwijs (Form I-IV). Daarnaast achten wij het belangrijk dat een beperkt aantal talentvolle leerlingen een opleiding kunnen volgen ('advanced Form V-VI') die toegang geeft tot hoger onderwijs en universiteit.

De gemiddelde schoolkosten bedragen per leerling-student per jaar rond 80 euro. Dit is inclusief ongeveer 12.5% kosten per leerling voor de uitvoering van het project, grotendeels bestaande uit reiskosten voor het bezoek van senior MF-staf aan de betrokken scholen.

### **4. Bestuur**

De Stichting CHILD werkt geheel met vrijwilligers. Het bestuur bestaat nu uit vier personen en vergadert tenminste tweemaal per jaar. Er worden geen reiskosten vergoed en er bestaat geen vacatiegeld.

### **5. Werving gelden**

De fondsenwerving vindt op twee manieren in Nederland plaats: De eerste bron bestaat uit bijdragen van particuliere donateurs. Deze krimpt door natuurlijk verloop helaas in. De tweede bron betreft donaties door kerkelijke organisaties, bedrijven en fondsen zonder winstoogmerk. Een bestuurslid is belast met het verwerven van donaties van de twee laatste categorieën.

Wij blijven ernaar streven dat beide bronnen samen dekkende inkomsten blijven opleveren.

## **6. Beheer scholingsproject en projectgelden**

De uitvoering van het gehele scholingsproject geschiedt onder verantwoordelijkheid van ons oud-bestuurslid Hans Baart, die zeer frequent in Tanzania verblijft om leiding te geven aan het in Arusha gevestigde Nederlandse bedrijf "Multiflower" (MF). Onder zijn supervisie voert Nahum Moshu, senior financiële medewerker van MF, de betaling aan scholen uit d.m.v. bankoverschrijvingen. Via 'Dropbox' zijn de bankoverzichten voor de penningmeester van CHILD beschikbaar en is er daarnaast regelmatig contact over het aantal leerlingen en de verdeling per school en onderwijsvorm.

## **7. Besteding gelden**

Na vaststelling door het bestuur van het aantal per jaar te steunen leerlingen wordt door senior MF-medewerkers in overleg met projectleider Hans Baart in Tanzania een benodigd budget vastgesteld voor de schoolkosten en de bijkomende organisatiekosten (bezoek aan de scholen, administratie van de leerlingen, etc.). De hiervoor benodigde bedragen worden periodiek naar een speciale CHILD-account in Tanzania overgemaakt en vervolgens worden de leergelden aan de betreffende scholen overgemaakt. Voorwaarde voor financiële steun is dat de betrokken scholen door de District Education Office d.m.v. een 'Certificate of Appreciation' hiervoor zijn gecertificeerd.

## **8. Continuïteitsreserve**

Om ook in perioden met minder inkomsten onze leerlingen de ondersteuning te kunnen geven om hun schoolopleiding af te maken houdt CHILD een continuïteitsreserve aan.

De Vereniging Fondswervende Instellingen (VFI) heeft een richtlijn gepubliceerd over het aanhouden van zulke reserves door goede doelen. De hoogte van deze reserves dient op basis van een risicoanalyse bepaald te worden. Voor CHILD heeft deze analyse in 2023 geresulteerd in een minimale continuïteitsreserve van ca € 50.000. Deze reserve stelt CHILD in staat om in een donker scenario waarin inkomsten gedurende 3 jaar met 60% verminderen en daarna wegvallen de ondersteuning te continueren totdat gemiddeld gezien de leerlingen hun schoolopleiding hebben afgemaakt.

## **9. Begroting 2026-2028 (zie apart document)**

**Inkomsten:**

Voor de begroting van het lopende jaar 2026 en de jaren 2027 en 2028 gaan wij uit van €20.000 aan inkomsten uit donaties; €10.000 van particulieren en €10.000 van kerken, fondsen en bedrijven. Daarnaast is het saldo van financiële baten en lasten € 100 positief omdat de verwachte rente-inkomsten de bankkosten overstijgen. In de begrotingsperiode dalen de reserves met € 600 per jaar maar de reserves zijn ruim voldoende om de continuïteit van ondersteuning te garanderen.

Door toenemende omvang en diversiteit van de landelijke inzamelacties voor goede doelen en 'crowdfunding' acties is het de laatste jaren moeilijker geworden fondsen te werven voor onze kleine organisatie, mede omdat wij bewust hebben gekozen de uitgaven aan marketing zo laag mogelijk te houden om zo veel mogelijk geld direct aan ons programma te kunnen besteden.

Door de lage rentestand zijn de financiële baten laag. CHILD wil geen onnodig risico lopen over de reserves dus kiest niet voor risicodragende beleggingen.

### **Uitgaven:**

In 2026 zijn de uitgaven aan het CHILD.education programma begroot op €20.000 en voor 2027 en 2028 eveneens op €20.000. Deze betreffen een vergoeding voor lesmateriaal, schooluniformen, lunches e.d. voor zowel lagere school als middelbare school leerlingen. De kosten per leerling zijn al vanaf 2018 geleidelijk aangepast door (1) een lagere waarde van de shilling, (2) het vervallen van school-en examengeld voor het middelbaar onderwijs maar (3) hogere lunchkosten door het vervallen van de overheidsbijdrage daarop. De kosten voor een leerling in het lager, middelbaar en 'advanced' onderwijs begroten wij op respectievelijk 65, 75 en 160 Euro (gemiddeld 80 Euro). De vergoeding wordt op basis van het aantal deelnemende leerlingen rechtstreeks aan de scholen overgemaakt (zie 7.). De uitgaven bevatten ook de reiskosten ter plaatse van lokaal personeel van onze projectbeheerder MF om alle ondersteunde scholen te bezoeken.

Al in 2016 werd een efficiënt controlesysteem afgerond zodat wij ook voor de komende jaren grote zekerheid hebben op de juiste besteding van onze gelden. Daarnaast wordt een procedure met de scholen afgesproken om de voortgang van onze leerlingen te kunnen volgen. Gedurende de jaren 2026-2028 blijven de verwachte lokale uitvoeringskosten voor het scholierenproject circa 12,5%. De bestemmingsreserve wordt in de toekomst geheel aan het scholingsprogramma besteed.

Op onze website zal ook gedurende 2026-2028 informatie beschikbaar zijn over wat wij doen, de besteding van gedoneerde gelden en de voortgang van ondersteunde leerlingen. Bestuurskosten zullen evenals in het verleden minder dan 1% bedragen.